

**УТВЕРЖДЕНО**  
**Общим собранием ТСН СНТ «Атлантика-2»**  
**Протокол №10 от 10 октября 2020года**  
**Председатель ТСН СНТ «Атлантика-2»**  
**Д.А.Сазонов.**  
**« 20 » октября 2020г.**

**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**об оценке результативности и успешности управления**  
**ТСН СНТ «Атлантика-2».**

**1. Общие положения.**

1.1. Данное Положение регламентирует процедуру оценки результативности и успешности управления (Далее «Процедура оценки») ТСН СНТ «Атлантика -2» (далее Товарищество). В целом Далее – «Положение об оценке».

1.2. Проведение процедуры оценки имеет целью:

- исключение субъективного (основанного на личном мнении) подхода в оценке результативности и успешности управления Товариществом;

- обозначить основные задачи органов управления Товариществом;

- определить основные критерии результативности и успешности работы органов управления Товариществом;

- обеспечить наличие ясного и прозрачного механизма оценки работы Председателя и Правления, направленной на обеспечение и защиту интересов членов Товарищества как по результатам отчетного периода, так и на его протяжении.

- стать системным механизмом по улучшению качества и эффективности работы органов управления и обеспечения защиты интересов членов Товарищества.

1.3. Основными органами управления Товариществом согласно Федеральному закону от 29.07.2017 N 217-ФЗ (ред. от 03.08.2018)"О ведении гражданами садоводства и огородничества для собственных нужд и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" (Далее 217 ФЗ), ст. 16 п.3 являются:

- единоличный исполнительный орган (председатель Товарищества);

- и постоянно действующий коллегиальный исполнительный орган (Правление Товарищества).

1.4. Предметом оценки является деятельность основных органов управления Товариществом: Правление (его члены) и Председатель Товарищества.

1.5. Оценка проводится Ревизионной комиссией Товарищества:

- ежеквартально, с представлением результатов на заседаниях Правления;

- ежегодно с предоставлением результатов Общему собранию в составе отчета Ревизионной комиссии.

1.6. Положением определяются критерии при наличии которых можно оценить результативность и успешность работы Правления и Председателя. Положение по оценке деятельности Правления и Председателя является обязательным и необходимым инструментом в садоводческом товариществе и его системе управления.

## 2. Процедура оценки.

2.1. Ревизионная комиссия совместно с членами Правления готовит материалы и на заседании Правления проводит процедуру оценки.

По каждому Пункту по фактическим критериям и параметрам исполнения цели, задачи **определяется степень результативности и успешности их выполнения из пяти возможных вариантов:**

-**очень плохо** (цель не достигнута, задача не выполнена, произошло ухудшение ситуации относительно прежнего состояния, возможные риски реализованы, есть сбой в жизнедеятельности Товарищества, интересы членов Товарищества не соблюдены и понесли ущерб)

-**плохо** (задача не выполнена, остаются риски развития ситуации, есть или очень возможен сбой в жизнедеятельности Товарищества, интересы членов Товарищества ущемлены)

-**удовлетворительно** (задача выполнена не полностью, либо с недостаточным качеством, но ожидается её исполнение, сбоев в жизнедеятельности Товарищества нет, интересы членов Товарищества не ущемлены)

- **хорошо** (задача в целом выполнена и с надлежащим качеством, интересы членов Товарищества удовлетворены полностью)

- **очень хорошо** (цель достигнута, качество исполнения задачи превышает ожидания) .

2.2. Оценка производится в периоды:

А) по окончании каждого квартала, на основе бухгалтерской отчётности, в рамках заседания Правления, по установленным критериям (в том числе 4го квартала);

Б) по окончании календарного года, после сдачи годовой бухгалтерской отчётности, перед проведением Общего годового собрания, в рамках заседания Правления по установленным критериям, с учетом годовых результатов.

2.3. Оценка производится по критериям результативности и успешности выполнения основных задач управления, которые отражены в Уставе Товарищества в соответствии с Приложением 1 к настоящему Положению.

2.4. Отчёт по оценке публикуется на сайте Товарищества и размещается на информационной доске в Правлении ежеквартально в двадцатидневный срок по окончании каждого квартала и отражается в годовом отчёте Правления.

## 3. Ответственность.

3.1. Ответственным лицом за подготовку информации по критериям, параметрам результативности является Председатель Правления.

3.2. Ответственным лицом за опубликование информации по оценке управления, является председатель Ревизионной комиссии.

3.3. В случае неисполнения пункта

3.1 Ревизионная комиссия имеет право действовать в рамках своей компетенции и согласно Положению о Ревизионной комиссии, Уставу Товарищества, законодательству РФ.

**Отчёт Правления**  
**по критериям результативности управления за срок с 25.08.21г. по 31.12.21г.**  
**согласно Положению об оценке результативности и успешности управлением ТСН СНТ «Атлантика2»**

*п.2.1. По каждому Пункту по фактическим критериям и параметрам исполнения цели, задачи **определяется степень результативности и успешности их выполнения из пяти возможных вариантов:***

***-очень плохо** (цель не достигнута, задача не выполнена, произошло ухудшение ситуации относительно прежнего состояния, возможные риски реализованы, есть сбой в жизнедеятельности Товарищества, интересы членов Товарищества не соблюдены и понесли ущерб)*

***-плохо** (задача не выполнена, остаются риски развития ситуации, есть или очень возможен сбой в жизнедеятельности Товарищества, интересы членов Товарищества ущемлены)*

***-удовлетворительно** (задача выполнена не полностью, либо с недостаточным качеством, но ожидается её исполнение, сбоев в жизнедеятельности Товарищества нет, интересы членов Товарищества не ущемлены)*

***- хорошо** (задача в целом выполнена и с надлежащим качеством, интересы членов Товарищества удовлетворены полностью)*

***- очень хорошо** (цель достигнута, качество исполнения задачи превышает ожидания) .*

Цель, задача по Уставу	Критерий, параметр результативности	Исполнение, предлагаемая оценка
1	2	3
<p>1) Организация обеспечения членов Товарищества коммунальными услугами (электро-, газо-, водоснабжение, поливной водой, вывоз мусора и т.п.) и организация оплаты этих услуг.</p> <p>2) Организация и осуществление деятельности по реконструкции, содержанию, ремонту, эксплуатации инфраструктуры ТСН. Правовые аспекты пользования инфраструктурой ( вопросы собственности, аренды, договоров и т.п.)</p> <p>3) Обеспечение надлежащего</p>	<p>1) Отсутствие длительного (свыше суток) необеспечения коммунальными услугами. Количество случаев и времени отключения коммунальных услуг за отчётный период по вине СНТ.</p> <p>2) Степень готовности общего имущества и инфраструктуры к эксплуатации, степень изношенности основных фондов . Видимые характеристики состояния фондов, количество ремонтов, средства, затраченные на ремонт и замену ОС (основных средств). Мероприятия по обеспечению готовности инфраструктуры.</p> <p>Оформление и наличие прав собственности на инфраструктуру Товарищества.</p> <p>3) Внешний вид, наличие / отсутствие мусора на территории, регулярность вывоза мусора. Отсутствие пожаров, рисков пожароопасной</p>	<p>1) Отключения коммунальных услуг за отчётный период не было. Но риск отключения вследствие долгов по оплате в ресурсоснабжающие организации был. Правление приняло дела с долгами Водоканалу и Севэнерго. <i>По коммунальным услугам за 8 мес. было выставлено к оплате в Севэнерго и Водоканал 1 332 240 руб, оплачено 1 022 148 руб., то есть неоплата в ресурсоснабжающие организации составила по коммунальным на 1 сентября в размере 310 092 руб.- это порядка двухмесячная задолженность.</i></p> <p>За период с сентября по декабрь Правление <b>рассчиталось с долгами и закрыло все текущие платежи.</b> То есть сумма на коммунальные услуги была собрана и оплачена в размере, превышающем выставленные счета за текущий период.</p> <p><u>Предлагаемая оценка по вариантам оценки: очень хорошо.</u></p> <p>2) Срок работы Правления незначительный- 4 мес. За этот период изучались аспекты вопросов собственности. Замены и ремонта основных средств не было. Подготавливалась работа по инвентаризационной комиссии (в начале 2022г. готовится её проведение). Также изучались вопросы по увеличению мощности электроэнергии, дальнейшего обновления инфраструктуры, подготовки технической документации, проект Политики электрообеспечения.</p> <p><u>Предлагаемая оценка: удовлетворительно.</u></p>

<p>технического, противопожарного, экологического и санитарного состояния садовых участков, а также прилегающей территории</p> <p>4) Представление общих интересов членов Товарищества в государственных и местных органах власти и управления, местных органах самоуправления, в судах.</p> <p>5) Развитие Товарищества.</p>	<p>ситуации . Эстетичный вид , отсутствие экологических и санитарных рисков на территории Товарищества</p> <p>4)Отсутствие штрафов и иных мер фискального воздействия за нарушения ведения дел, бухгалтерского учёта, договорных условий и проч. Наличие и ежеквартальное опубликование исполнения Сметы (анализ поступления денежных средств и их расходования) и задолженностей членов Товарищества по видам платежей. Отсутствие существенной (свыше 50 тыс. рублей), суммарной задолженности членов Товарищества по коммунальным платежам. Отсутствие существенной (свыше 50 тыс. рублей) суммарной задолженности по членским, эксплуатационным и целевым взносам. Количество судов, проверок внешних органов. Их результаты. Количество мероприятий , совместных с местными органами власти.</p> <p>5)Наличие Плана развития, ответственных лиц за его исполнение соблюдение сроков исполнения. Степень исполнения данного Плана. Внедрённые мероприятия, новшества по развитию Товарищества в части : инфраструктуры, правовых интересов, комфорта, эстетичного внешнего вида, и.т.д.. Степень прозрачности, доступности, полноты информированности членов СНТ о проводимых мероприятиях в СНТ. Качество работы с обращениями членов Товарищества.</p>	<p>3) Пожаров не было. Регулярная уборка и контроль мусорной площадки способствовал улучшению эстетического и экологического состояния мусорной площадки. Также в этих целях садоводам в ленте «Новая Атлантика» Правлением было предложено навести порядок на приучастковой территории, убрать ежевику.В целях осуществления и контроля данных задач с ноября создана штатная единица завхоза (вместо электрика). <u>Предлагаемая оценка: удовлетворительно</u></p> <p>4) За отчётный период работы информации о штрафах нет. Количество судов – 1 ( По увольнению бухгалтера Никифоровой) , <u>переходящий из прошлых периодов</u>. Суд проигран. Исполнение Сметы подготовлено и публикуется. Анализ поступления и расходования денежных средств произведён.По итогу работы Правления задолженности по коммунальным платежам нет. Прошлые задолженности закрыты. Членские взносы за отчётный период (4 мес.-814,5 тыс. руб) собраны в размере, превышающем первые 8 мес. года. (680,3 тыс. руб). Собранная сумма поступлений (доходов) по концу года превышает фактические расходы плана Сметы в 2021 году. <u>Предлагаемая оценка - Хорошо.</u></p> <p>5) План развития Товарищества, принятый на общем собрании есть, как обычная работа с планом, требует уточнений и корректировок. Незначительный срок работы Правления не позволяет оценить работу по исполнению Плана и внедрённых мероприятий, новшеств. Доступность и полнота информированности садоводов о ситуациях, задачах, проблемах обеспечена – оперативно работает лента в вайбере «Новая Атлантика» в которой председатель информирует садоводов о происходящем. Также создана лента работы со старшими по улицам. Ответы на обращения членов Товарищества подготовлены и выданы в количестве 17 из 23-х. Остальные приняты к сведению. <u>Предлагаемая оценка –удовлетворительно.</u></p>
---	--	---

Председатель Правления

В.И.Корж